

---

# Gestione aziendale A

## Finalità

Il corso si propone di:

- trasmettere i concetti ed il linguaggio base dell'analisi economico-aziendale
- fornire una visione unitaria della struttura e del funzionamento delle aziende
- sviluppare la capacità di osservare i fenomeni aziendali con spirito critico.

## Programma

- Il sistema di controllo di gestione. (Requisiti e tecniche economiche)
- Pianificazione strategica e impostazione del budget
- Reporting e valutazione delle prestazioni
- Gli indicatori di prestazione tradizionali e non convenzionali
- Architettura del sistema di controllo di gestione (centri di responsabilità).
- analisi degli scostamenti (approcci tradizionali e innovativi)
- Le aree funzionali aziendali: marketing, produzione, R&S, finanza, approvvigionamenti, distribuzione.
- L'analisi aziendale per processi e attività
- Strategie aziendali

## Attività d'esercitazione

Verranno svolte in aula esercitazioni.

## Modalità d'esame

L'esame prevede una prova scritta e una prova orale. Le date degli esami orali e delle verbalizzazioni saranno comunicate durante la prova scritta di ciascun appello. Gli studenti ammessi all'orale/verbalizzazione dovranno presentarsi esclusivamente nella data indicata durante la prova scritta; dopo tale data la validità della prova scritta decade. Gli studenti risultati insufficienti ad una prova scritta dovranno saltare un appello per poter ripetere l'esame. Durante la prova scritta è consentito l'uso della calcolatrice purché non programmabile. Gli studenti che hanno superato la prova scritta sono automaticamente iscritti alla prova orale immediatamente successiva.

## Propedeuticità

Economia ed organizzazione aziendale

## Testi consigliati

P.Miolo Vitali, Corso di Economia Aziendale, Vol.I., Giappichelli, 2000.

V. Antonelli, Il budget nel sistema di controllo di gestione, Giappichelli, 2000

R.N. Anthony, D.F. Hawkins, D.M. Macrì, K.A. Merchant, Sistemi di controllo: analisi economiche per le decisioni aziendali, McGraw-Hill, Milano 2001

Appunti del corso, materiali, esercizi e casi aziendali a cura del docente