

---

# Economia e organizzazione aziendale A

## Finalità

Il corso si propone di fornire un quadro concettuale ed operativo del funzionamento e delle condizioni che regolano la sopravvivenza e lo sviluppo dell'impresa. A tale scopo, il primo modulo del corso intende fornire una lettura a largo spettro delle interrelazioni che l'impresa pone in essere con il contesto esterno e dei sistemi di governance che può adottare per il perseguimento dei suoi obiettivi. Il secondo ed il terzo modulo illustrano le fonti di informazioni utilizzate dal management per valutare l'impatto delle decisioni strategiche ed operative dell'impresa, affrontando anche il problema dei sistemi decisionali attraverso i quali essa intende assicurare coerenza tra decisioni ed obiettivi. Da ultimo vengono trattati i sistemi di programmazione e controllo attraverso i quali l'impresa verifica l'effettiva implementazione delle decisioni ed eventualmente ri-progetta i suoi piani di azione.

## Programma

### **Modulo I: Il sistema impresa**

- Il valore economico dell'impresa;
- strutture giuridiche e corporate governance;
- Mercato, settore industriale e competizione;
- Pianificazione strategica, programmazione e controllo di gestione, innovazione tecnologica ed organizzativa;
- Introduzione alle diverse aree di attività gestionale (approvvigionamenti, produzione, vendite, marketing, finanza, amministrazione);
- I rapporti con il contesto e gli stakeholders.

### **Modulo II: Le informazioni economiche**

Bilancio e contabilità generale:

- I concetti fondamentali e lo stato patrimoniale
  - Approfondimenti sullo stato patrimoniale
  - I cambiamenti nello stato patrimoniale
  - I sistemi contabili e le modalità di contabilizzazione
  - I ricavi e le attività monetarie
  - Conto economico: la misurazione dei costi
  - Rimanenze e costo del venduto
  - Le attività immobilizzate e l'ammortamento
  - Le passività e il capitale netto
  - Il rendiconto dei flussi di cassa
  - L'analisi finanziaria
  - Il bilancio civilistico
- La contabilità interna:
- La natura della contabilità direzionale
  - Il comportamento dei costi
  - I costi pieni e il loro impiego
  - Ulteriori aspetti dei sistemi di determinazione dei costi

### **Modulo III: I sistemi decisionali**

Introduzione

- Le fasi dell'analisi di una decisione
  - L'individuazione delle alternative
  - I criteri di decisione deterministici, pseudo-deterministici e stocastici
  - Decisioni di breve termine tra diverse alternative
- Valutazione degli investimenti:
- Il calcolo dei cash-flow.
  - Le tecniche finanziarie per la valutazione degli investimenti: tempo di pay back, Return on Investment (ROI), Net Present Value (NPV), Internal Rate of Return (IRR), Profitability Index (PI).
  - Capital Asset Price Model e costo del capitale netto.
  - Gli alberi delle decisioni.

### **Modulo IV: I sistemi di programmazione e controllo**

- Pianificazione strategica e impostazione del budget
- Reporting e valutazione delle prestazioni
- Gli indicatori di prestazione tradizionali e non convenzionali
- Architettura del sistema di controllo di gestione (centri di responsabilità).

## Attività d'esercitazione

Verranno svolte in aula esercitazioni sulla parte II del programma.

---

### Modalità d'esame

L'esame prevede una prova scritta e una prova orale. Le date degli esami orali e delle verbalizzazioni saranno comunicate durante la prova scritta di ciascun appello. Gli studenti ammessi all'orale/verbalizzazione dovranno presentarsi esclusivamente nella data indicata durante la prova scritta; dopo tale data la validità della prova scritta decade. Gli studenti risultati insufficienti ad una prova scritta dovranno saltare un appello per poter ripetere l'esame. Durante la prova scritta è consentito l'uso della calcolatrice purché non programmabile. Gli studenti che hanno superato la prova scritta sono automaticamente iscritti alla prova orale immediatamente successiva.

### Testi consigliati

G. Azzone, U. Bertelé, L'impresa: sistemi di governo, valutazione e controllo, ETAS, Milano, 2002.