

---

# Project management

## Programma

Concetti generali e principi informatori di base.

- < flussi ed impulsi nella vita dei sistemi aziendali
- < definizioni e caratteristiche specifiche del "progetto"
- < progetti interni  
(ricerca e sviluppo di nuovi prodotti e nuovi processi)  
(ristrutturazioni ed implementazioni organizzative)
- < progetti per la fornitura di prodotti e servizi a terzi  
(ad alto impegno di capitali od alto impegno di risorse umane)

## I progetti di impianti

in ambiente di Società di Engineering and Contracting

- < concetti introduttivi
- < iter di acquisizione e realizzazione del progetto
- < ciclo di vita del progetto
- < il progetto come sistema
- < architettura di progetto
- < pianificazione di progetto
- < articolazione del progetto in voci di controllo
- < le tecniche reticolari
- < gestione ed analisi del rischio
- < le fasi operative del progetto di impianto
- < ingegneria di base e di dettaglio
- < la logistica dei materiali : approvvigionamento e gestione
- < rapporto tra curva presenza materiali e curva disponibilità risorse umane
- < concetti base sulla tempistica degli approvvigionamenti in ambito "progetto"

in ambiente Impresa di Costruzione

- < concetti introduttivi : le imprese di costruzione , caratteristiche , mercato e peculiarità
- < la necessità di un sistema di Project Management : i differenti possibili inquadramenti aziendali
- < gli interfaccia e gli interlocutori del Project Manager
- < le attività commerciali : il Proposal Manager  
( la Committenza : Pubblico e Privato)  
( la Richiesta di offerta e le principali Contrattualistiche)  
( il Project Financing ed il P.P.P.)  
(il Preventivo : l'individuazione dello "scope of work")  
(il computo metrico : la quantificazione del lavoro)  
( la definizione delle risorse necessarie : ore dirette e indirette , produttività, produzioni , cash flow)  
( il programma lavori : backward scheduling , istogrammi , curve a campana ed a S)  
( la determinazione del costo primo)  
(il passaggio da costo a prezzo di offerta : il Margine di Contribuzione)
- < le attività gestionali : il Project Manager  
( compiti e responsabilità : la definizione dell'obiettivo , M.B.O. )  
( le fasi iniziali e propedeutiche)  
( l'unità produttiva per il progetto : il cantiere , caratteristiche generali e schemi organizzativi)  
( il controllo integrato di gestione)  
( controllo dei tempi : tecniche e strumenti fondamentali)  
( controllo della qualità : costo della qualità e della non qualità)  
(controllo del conto economico : ricavi , costi , contabilità industriale di cantiere)  
( il sistema di rilevamento dati : produzioni e loro valorizzazione , l'earned value)  
( i controlli sintetici : resa dell'ora diretta , costo dell'ora diretta , la stima a finire)  
( i rapporti con la Committente in corso d'opera : tecniche e strumenti)  
( le varianti in corso d'opera : tecniche e strumenti)  
(il contenzioso : tecniche e strumenti del "claim mangement")  
( le attività di fine progetto)

## Attività d'esercitazione

---

Sono previste esercitazioni nell'ambito del corso

Modalità d'esame

Si prevede una prova orale

Testi consigliati

F. Corini , Il project management nelle imprese di costruzione ,edizione quarta , marzo 2005

F. Caron , Gestione dei progetti d'impianti , ed. CUSL

R. Amato e R. Chiappi , Pianificazione e controllo dei progetti , ed. F. Angeli

F. Corini : Nozioni di tecniche e tecnologie di costruzione degli impianti industriali ad uso del Project Management (con particolare riferimento ai montaggi meccanici) , dispensa ed. prima giugno 2004