
Project management

Programma

Concetti generali e principi informatori di base.

< flussi ed impulsi nella vita dei sistemi aziendali

< definizioni e caratteristiche specifiche del "progetto"

< progetti interni

(ricerca e sviluppo di nuovi prodotti e nuovi processi)

(ristrutturazioni ed implementazioni organizzative)

< progetti per la fornitura di prodotti e servizi a terzi

(ad alto impegno di capitali od alto impegno di risorse umane)

I progetti di impianti

in ambiente di Società di Engineering and Contracting

< concetti introduttivi

< iter di acquisizione e realizzazione del progetto

< ciclo di vita del progetto

< il progetto come sistema

< architettura di progetto

< pianificazione di progetto

< articolazione del progetto in voci di controllo

< le tecniche reticolari

< gestione ed analisi del rischio

< le fasi operative del progetto di impianto

< ingegneria di base e di dettaglio

< la logistica dei materiali : approvvigionamento e gestione

< rapporto tra curva presenza materiali e curva disponibilità risorse umane

< concetti base sulla tempistica degli approvvigionamenti in ambito "progetto"

in ambiente Impresa di Costruzione

< concetti introduttivi : le imprese di costruzione , caratteristiche , mercato e peculiarità

< la necessità di un sistema di Project Management : i differenti possibili inquadramenti aziendali

< gli interfaccia e gli interlocutori del Project Manager

< le attività commerciali : il Proposal Manager

(la Committenza : Pubblico e Privato)

(la Richiesta di offerta e le principali Contrattualistiche)

(il Project Financing ed il P.P.P.)

(il Preventivo : l'individuazione dello "scope of work")

(il computo metrico : la quantificazione del lavoro)

(la definizione delle risorse necessarie : ore dirette e indirette , produttività, produzioni , cash flow)

(il programma lavori : backward scheduling , istogrammi , curve a campana ed a S)

(la determinazione del costo primo)

(il passaggio da costo a prezzo di offerta : il Margine di Contribuzione)

< le attività gestionali : il Project Manager

(compiti e responsabilità : la definizione dell'obiettivo , M.B.O.)

(le fasi iniziali e propedeutiche)

(l'unità produttiva per il progetto : il cantiere , caratteristiche generali e schemi organizzativi)

(il controllo integrato di gestione)

(controllo dei tempi : tecniche e strumenti fondamentali)

(controllo della qualità : costo della qualità e della non qualità)

(controllo del conto economico : ricavi , costi , contabilità industriale di cantiere)

(il sistema di rilevamento dati : produzioni e loro valorizzazione , l'earned value)

(i controlli sintetici : resa dell'ora diretta , costo dell'ora diretta , la stima a finire)

(i rapporti con la Committente in corso d'opera : tecniche e strumenti)

(le varianti in corso d'opera : tecniche e strumenti)

(il contenzioso : tecniche e strumenti del "claim mangement")

(le attività di fine progetto)

Attività d'esercitazione

Sono previste esercitazioni nell'ambito del corso

Modalità d'esame

Si prevede una prova orale

Testi consigliati

F.Corini , Il project management nelle imprese di costruzione ,edizione quarta , marzo 2005

F.Caron , Gestione dei progetti d'impianti , ed. CUSL

R.Amato e R.Chiappi , Pianificazione e controllo dei progetti , ed. F.Angeli

F.Corini : Nozioni di tecniche e tecnologie di costruzione degli impianti industriali ad uso del Project Management (con particolare riferimento ai montaggi meccanici) , dispensa ed. prima giugno 2004