
Sistemi organizzativi e project management

Finalità

Il corso si propone di:

- trasmettere i concetti ed il linguaggio base della gestione dell'innovazione tecnologica
- fornire una visione unitaria della struttura e del funzionamento di progetti complessi
- sviluppare la capacità di osservare i fenomeni aziendali con spirito critico

Programma

Parte prima: I fondamenti dell'innovazione tecnologica

- Le fonti dell'innovazione
- Le forme e i modelli dell'innovazione
- I conflitti di standard e il disegno dominante
- Il tempo d'ingresso sul mercato
- Parte seconda: La formulazione di una strategia di innovazione tecnologica
 - Definire l'orientamento strategico dell'organizzazione
 - Valutare e scegliere i progetti di innovazione
 - Collaborare per lo sviluppo dell'innovazione
 - Proteggere i processi di innovazione
- Parte terza: Implementare una strategia di innovazione tecnologica
 - Organizzare i processi innovativi
 - Gestire i processi di sviluppo nuovi prodotti
 - Gestire i team per lo sviluppo di nuovi prodotti
- Parte quarta: Project management
 - Strutture organizzative per i progetti
 - Il controllo del tempo nei progetti
 - Il controllo dei costi nei progetti
 - Esercitazioni su Microsoft Project

Attività d'esercitazione

Verranno svolte in aula esercitazioni

Modalità d'esame

La verifica della preparazione degli studenti si articola su una prova scritta ed un eventuale orale. Hanno diritto a sostenere l'eventuale orale esclusivamente gli studenti che siano risultati sufficienti alla prova scritta. La data e l'orario di svolgimento della prova orale verrà comunicata durante lo svolgimento della prova scritta. Gli studenti che superino la prova scritta sono ammessi automaticamente alla prova orale che deve, però, essere sostenuta necessariamente nello stesso appello. Dopo tale data la validità della prova scritta decade. L'individuazione degli studenti che devono sostenere una ulteriore prova orale è a discrezione del docente. E' comunque diritto di ciascun studente richiedere di sostenere tale prova orale integrativa.

E' obbligatorio iscriversi alla prima prova esclusivamente via internet da 60 a 7 gg prima della prova stessa.

Non è previsto alcun salto di appello. Si può utilizzare una calcolatrice purché non programmabile e non è consentito consultare durante lo svolgimento delle prove libri, appunti, dispense ed altro materiale didattico.

Per ogni appello è prevista un'unica data per verbalizzazione e tale data verrà comunicata agli studenti nel corso della prova scritta

Propedeuticità

nessuna

Testi consigliati

Shilling M., "Gestione dell'innovazione", ed.McGraw-Hill