
Project management

Programma

A Concetti generali e principi informatori di base.

- < flussi ed impulsi nella vita dei sistemi aziendali
- < definizioni e caratteristiche specifiche del "progetto"
- < progetti interni
(ricerca e sviluppo di nuovi prodotti e nuovi processi)
(ristrutturazioni ed implementazioni organizzative)
- < progetti per la fornitura di prodotti e servizi a terzi
(ad alto impegno di capitali od alto impegno di risorse umane)

B I progetti di impianti

b.1. in ambiente di Società di Engineering and Contracting

- < concetti introduttivi
- < iter di acquisizione e realizzazione del progetto
- < ciclo di vita del progetto
- < il progetto come sistema
- < architettura di progetto
- < pianificazione di progetto
- < articolazione del progetto in voci di controllo
- < le tecniche reticolari
- < le fasi operative del progetto di impianto

b.2. in ambiente Impresa di Costruzione

- < concetti introduttivi : le imprese di costruzione , caratteristiche , mercato e peculiarità
- < la necessità di un sistema di Project Management : i differenti possibili inquadramenti aziendali
- < gli interfaccia e gli interlocutori del Project Manager
- < le attività commerciali : il Proposal Manager
(la Committenza : Pubblico e Privato)
(la Richiesta di offerta e le principali Contrattualistiche)
(il Project Financing ed il P.P.P.)
(il Preventivo : l'individuazione dello "scope of work")
(il computo metrico : la quantificazione del lavoro)
(la definizione delle risorse necessarie : ore dirette e indirette , produttività, produzioni , cash flow)
(il programma lavori : backward scheduling , istogrammi , curve a campana ed a S)
(la determinazione del costo primo)
(il passaggio da costo a prezzo di offerta : il Margine di Contribuzione)
- < le attività gestionali : il Project Manager
(compiti e responsabilità : la definizione dell'obiettivo , M.B.O.)
(le fasi iniziali e propedeutiche)
(l'unità produttiva per il progetto : il cantiere , caratteristiche generali e schemi organizzativi)
(il controllo integrato di gestione)
(controllo dei tempi : tecniche e strumenti fondamentali)
(controllo della qualità : costo della qualità e della non qualità)
(controllo del conto economico : ricavi , costi , contabilità industriale di cantiere)
(il sistema di rilevamento dati : produzioni e loro valorizzazione , l'earned value)
(i controlli sintetici : resa dell'ora diretta , costo dell'ora diretta , la stima a finire)
(i rapporti con la Committente in corso d'opera : tecniche e strumenti)
(le varianti in corso d'opera : tecniche e strumenti)
(il contenzioso : tecniche e strumenti del "claim management")
(le attività di fine progetto)

Attività d'esercitazione

- verrà ripercorso in dettaglio in aula l'intero iter della preparazione di un reale preventivo per l'approntamento di una offerta per una gara avente per oggetto la costruzione di un impianto industriale con utilizzo di Microsoft Project

Modalità d'esame

Si prevede una prova orale.

Testi consigliati

Materiale didattico dell'insegnante sul project management nelle imprese di costruzione
F.Caron , Gestione dei progetti d'impianti , ed. CUSL